|  |
| --- |
| Szeles Enikő |
|  |
| 3170 Szécsény, Bem apó út 19. |
| kisszeles@freemail.hu |

Tárgy: tisztázó kérdés üzleti tervhez

Tisztelt Jelentkező!

Alábbiakban tájékoztatjuk a 2018-01-05-én 21:34-kor csatolt végleges Üzleti Tervével kapcsolatos észrevételeinket. A végleges Üzleti Terv ellenőrzése, értékelése megtörtént, a jóváhagyás előtt, az alábbiakra szeretnénk felhívni a figyelmét.

Válasszon egy építőelemet.

Válasszon egy építőelemet.

**Az Üzleti Terv jóváhagyásához szükséges teendők, átdolgozást kiegészítést, javítást maga után vonó észrevételeink;**

| **Fejezet cím** | **Érintett adat**  **Módosítási iránymutatás** |
| --- | --- |
| 0. Fedlap | A C7-es cella tartalmát másolja át a C9-es cellába. A C7-es cellában csak a nevét kell feltüntetnie e.v. rövidítés nélkül! |
| 2. Kritikus tényezők a vállalkozás indításakor | A BE4-es cellában térjen ki arra, hogy milyen átfutási idővel és milyen költségekkel lehet beszerezni a felsorolt engedélyeket! |
| 3. - 4. A vállalkozó bemutatása | **Vállalkozás bemutatása:**  A CF21-es mezőben kerek mondattal válaszoljon!  **Vállalkozó bemutatása:**  A CE3 mezőben az e.v rövidítést is szükséges feltüntetni a neve után, kérem javítsa! |
| 5. Működési terv | Az 5. sorban szereplő Könyvelői tanácsadás nem jelenik meg Cash-flowban, kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Cash-flow-val!  A 13-as sorban feltüntetett weboldal költsége nem jelenik meg a Cash-flowban, kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Cash-flow-val! Továbbá a beszerzés dátuma nincs összhangban a GANTT diagrammal. A diagram szerint 2018 júniusra van tervezve ez a tevékenység, kérem javítsa!  A 16. sorban szereplő Marketing tanácsadók költsége nem jelenik meg Cash-flowban, kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Cash-flow-val!  A működési tervben feltüntetett eszközök árai nincsenek összhangban a Cash-flowban szereplő összegekkel, kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Cash-flow-val!  Az üzleti terv és a működési terv valamint a csatolt árajánlatok alapján nem egyértelmű, hogy csak az egyik vagy mindkét gépet szeretné megvásárolni! Amennyiben mindkét gépet szeretné beszerezni, kérem azokat a Működési tervben külön-külön soron, külön beárazva szerepeltesse az árajánlatnak megfelelően!  A 26-os sorban nem szerepel egyértelműen, hogy 1 darab bútor beszerzését tervezi vagy többet. Amennyiben egy darab bútorról van szó, akkor annak beszerzési értéke meghaladja a 100.000 forintot, így ehhez is árajánlat benyújtása szükséges! Amennyiben több bútorról van szó, úgy mindegyiket külön soron szükséges feltüntetni, hogy látható legyen a beszerzési értékük! Ügyeljen arra, hogy minden 100.000 Ft feletti egyedi értékű bútorra vonatkozóan árajánlat benyújtása szükséges!  A D54-es cella tartalmát kérem javítsa! Egyéni vállalkozás esetében nincs ügyvezető. A cellában a feladatkörét kell feltüntetni, nevezetesen, hogy „kozmetikai tevékenység végzése”!  A G54 cellában szereplő tervezett összeg nem egyezik meg a Cash-flow-ban szereplő bérköltséggel (180 500 Ft), kérem javítsa!  A rezsi és fajlagos költség bemutatása táblázatot szíveskedjen kitölteni! Minden olyan költségtételt fel kell tüntetni, mely a Cash-flow-ban megjelenik (anyagbeszerzés, igénybe vett szolgáltatás költsége, hatósági díjak (KATA), piacra jutás támogatása, tanácsadás, kötelező tájékoztatás)! |
| 6.GANTT | A weblap fejlesztése a Működési terv alapján 2018.07 hónapra tervezett, a Cash-flow-ban pedig nem jelenik meg egyáltalán! Kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Működési tervvel és a Cash-flow-val!  A Cash-flow alapján az anyagbeszerzést 2018. májusig tervezi, a diagramban 2018. novemberig, kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Cash-flow-val!  A bútorok beszerzése a Működési tervben csak 2017. decemberére tervezett, a diagramban 2017. decemberre és 2018. januárra. Kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Cash-flow-val!  A marketing tevékenység a Cash-flow alapján 2018. januártól 2018. júniusig tervezett, a diagramban ettől eltérően 2018. januárra, márciusra, májusra, júliusra és szeptemberre tervez. Kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Cash-flow-val!  A Kötelező tájékoztatás tevékenység nem szerepel a diagramban, kérem javítsa a Cash-flow-val összhangban! |
| 7.Piac-, versenytárselemzés | A CF3-as cellában a piacelemzés módszerét szükséges bemutatnia! Kérem javítsa!  CF40-es cellában számszerűsítse az adatokat, adja meg a potenciális vendégek várható számát!  A BD83 és az EF83 cella tartalma ellentmond egymásnak! Kérem javítsa!  A 86-os sorban feltüntetett erősséget és gyengeséget kérem fejtse ki bővebben, mert így nem értelmezhető! |
| 8.Árazás, értékesítés | Az O18 cellát kérem szíveskedjen kitölteni (100-at szükséges beírnia)! Ez alapján az O24 cella kitöltése is megtörténik automatikusan. |
| 9.Kommunikációs terv | A 35-ös sorban felsorolt veszély nem az értékesítési és kommunikációs célok elérését érintő veszélyforrás. Kérem tüntessen fel másik veszélyforrást, olyat, amely az értékesítést és a kommunikációt érinti! |
| 10.a -Cash-flow 1. év | Bérköltséget 2017. decemberre is tervez, a GANTT diagram alapján csak 2018. januártól. Kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a GANTT diagrammal!  Az Eszközbeszerzés költsége nem egyezik meg a Működési tervben szereplő összeggel, kérem javítsa!  Az anyagbeszerzés költsége meghaladja a megengedett összeget (Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó anyagköltség maximum nettó 300.000 Ft-ig számolható el), kérem javítsa! |
| 10.b -Cash-flow 2. év | A Működési tervben feltüntetett weboldal költsége nem jelenik meg, kérem javítsa!  2018. júliusától elszámolható illetve nem elszámolható költségként sem tervez bérköltséggel, kérem javítsa! |
| 10.c -Cash-flow 3-4. év | Sem 2019-ben, sem 2020-ban nem tervez bérköltséggel, ez ellentmond az üzleti tervben leírtaknak, kérem javítsa!  A 76-os és 78-as sorokban válaszát számszakilag is támassza alá, kérem javítsa! |
| 11.Eredménykimutatás | Az Eredménykimutatásban 2017-re és 2018-ra feltüntetett anyagköltség nincs összhangban a Cash-flow-ban található összegekkel, kérem javítsa!  2018-ban az Egyéb bevétel összege nem egyezik meg a Cash-flow-ban szereplő összeggel, kérem javítsa! |
| 12.Veszélyforrás, mellékletek | A 6-os sorban a lehetséges veszély oszlopában jelenik meg a banki hitel. Kérem gondolja át, hogy ezt valóban veszélyként szerette volna szerepeltetni vagy elhárításra vonatkozó tervként! Szükség szerint kérem javítsa!  A B7-es cellában megjelenő veszélyforrást nem lehet elhárítani a C7 cellában feltüntetett tervvel! Kérem szíveskedjen átgondolni, javítani!  A 4. számú melléklet nem nyitható meg, kérem csatolja ismételten! |
| 13.Beküldés-Nyilatkozat | Szöveg beírásához kattintson ide. |
| 10.a-Cash-flow 1. év | Szöveg beírásához kattintson ide. |
| 10.b-Cash-flow 2. év | Szöveg beírásához kattintson ide. |

**Az Üzleti Tervéhez tett javaslataink, egyéb észrevételeink;**

Mivel a vállalkozás megalapítására 2017. decemberben már nem kerülhet sor, így kérem ennek megfelelően gondolja át újra és végezze el a szükséges módosításokat a teljes üzleti tervben!

**Kritikus tényezők:** BC16, BC17 cella tartalma nyelvtanilag helytelen. Kérem javítsa, fogalmazza át!

Az üzleti tervet kérem szíveskedjen odafigyelve átolvasni, mert rengeteg helyesírási hibát, elütést, helytelen ragokat, betűkimaradást illetve szókimaradást tartalmaz, mely nehezíti az értelmezést!

A végleges üzleti terv benyújtásával kapcsolatos részletes információk az alábbi oldalon elérhetőek. <http://segitunk.mva.hu/2017/06/19/uzleti-tervezes-folyamata/>

Előzetes Üzleti Tervében online, internetes hirdetési megoldásokat is tervezett alkalmazni. A Magyar Vállalkozásfejlesztési Alapítvány ügyfélköre számára NETENDŐLEL elnevezéssel előadásokat nyújt, melyek keretében lehetősége van megismernie azoknak az online alkalmazásoknak az alapinformációit, melyek egy mikro, kisvállalkozás mindennapjai során használatosak. Az előadásokat a programban résztvevő fiatalok is meghallgathatják, az alábbi oldalon elhelyezett tájékoztató és egyszerű helyfoglaló űrlap kitöltésében feljelentkezhet az előadásokra. <http://segitunk.mva.hu/2017/07/05/online-hirdetesek-alkalmazasok-vallalkozoknak/> Amennyiben részt kíván venni, kérjük, meg most jelezze szándékát, hogy az előadókat tudjuk időben informálni, hogy melyik helyszínen hány jelentkező, érdeklődő van az előadásokkal kapcsolatban.

A GINOP-5.2.3 pályázati felhívás és a 272/2014. Kormányrendelet szerinti költségvetési korlátok, arányok a Cash Flow előrejelzés táblázataiban rendben vannak.

Az Üzleti Terv menüpontban közzétett segédtáblázat lehetőséget ad arra, hogy folyamatosan áttervezze költségvetését, amennyiben a bekért árajánlatok által igazolt piaci ár eltér a cash-flow táblázataiban korábban rögzített összegtől.

Az előzetes üzleti terv beérkezése után megküldött e-mailünkben (<http://mailchi.mp/mva.hu/em_segedtablazat_arajanlatkeresek_170710>) már jeleztük az árajánlat kérés folyamatának kiemelt jellegét az üzleti tervezés kapcsán, illetve a későbbiekben a létrehozott vállalkozás részéről benyújtott GINOP-5.2.3 pályázat vonatkozásában.

Az üzleti tervezés kardinális kérdései, így az erre ajánlatkéréssel kapcsolatos részletes információk az alábbi internetes felületen elérhetőek. <http://segitunk.mva.hu/2017/07/09/az-uzleti-tervezes-kardinalis-kerdesei/>

***Amennyiben az*** [***eszakmagyar@mva.hu***](mailto:eszakmagyar@mva.hu) ***e-mail címre a cash-flow előrejelzés oldalak vÜT-ből kinyomtatott (egységes időbélyeggel és fájlnévvel a - CF1, CF2, CF3-4 oldalakat) minden oldalon valamint a 3 hitelesítő helyen is aláírt példányát a postára adás előtt színesben egybe szkennelve, legalább 300x300 dpi felbontással megküldi és a vÜT dokumentumokat az alábbiak szerint a dokumentumcsatolóban csatolja, nem kell megvárnunk a jóváhagyással a postai csomag beérkezését.”***

**A pontosított, kiegészített végleges Üzleti Tervét kérjük valamennyi, korábban is csatolt melléklettel (.xlsx, .pdf formátum és 1.-4. mellékletek) együtt felrögzíteni az Üzleti Terv menüpont végleges Üzleti Terv dokumentumcsatolójában.**

**Az átdolgozott végleges Üzleti Terv oldalait kérjük, kinyomtatni, minden oldalon aláírni és postai úton eljuttatni az MVA megadott címére (1277 Budapest 23 Pf.:4, tértivevénnyel, ajánlva). Kérjük, a borítékra írja rá: „vÜT jóváhagyás előtti tisztázó kérdés”.**

**A javított, végleges Üzleti Terv szerinti cash-flow előrejelzés kinyomtatott dokumentumokat kérjük a javításokkal érintett végleges Üzleti Terv oldalakkal együtt eljuttatni a postai csomagban.**

Az Üzleti Terv menüpontban közzétett egyedi segédtáblázata lehetőséget ad arra, hogy folyamatosan áttervezze költségvetését, ellenőrizze a GINOP-5.2.3 pályázati felhívás és a 272/2014. Kormányrendelet szerinti költségvetési korlátokat, arányokat. Amennyiben a későbbiekben a létrehozásra kerülő vállalkozás részéről bekért árajánlatok által igazolt piaci ár eltér a cash-flow táblázataiban rögzített összegtől a segédtáblázat segítségével költségvetését megfelelően át tudja tervezni.

Üdvözlettel:

Horváth László

ügyvezető igazgató-helyettes

Magyar Vállalkozásfejlesztési Alapítvány